

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

**Кафедра операционного и отраслевого менеджмента
Факультет "Высшая школа управления"**

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью
Организация: Финансовый университет при Правительстве РФ
Утверждено: Проректор по учебной и методической работе Е.А. Каменева
Сертификат: +YUmqT8rS1Ob7QuaZquFYcPyTmq55UCp
Дата: 26.09.2025 г.

И.В. Солнцев, А.Б. Жукова, Т.В. Воскобойникова

Оценка проектов социального воздействия

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

38.03.02 - Менеджмент,

Образовательная программа «Управление бизнесом»

Профиль:

«Отраслевой менеджмент»

Рекомендовано

Факультет "Высшая школа управления"

(протокол № 03 от 16.12.2025 г.)

Одобрено

Кафедра операционного и отраслевого менеджмента

(протокол № 3 от 15.10.2025 г.)

© Москва 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Наименование дисциплины	3
2.	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4.	Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5.	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1.	Содержание дисциплины	6
5.2.	Учебно-тематический план	9
5.3.	Содержание семинаров	10
6.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	14
6.1.	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	14
6.2.	Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	16
7.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	18
8.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	27
9.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	28
10.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	30
11.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	30
12.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	31

1. Наименование дисциплины

«Оценка проектов социального воздействия».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКП-2	Способность оценивать и организовывать операционную деятельность компаний с использованием процессного и проектного подходов	Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов.	знать: современные подходы к содержанию, целям и задачам исследования процессной и проектной деятельности уметь: проводить исследования, направленные на определение целей, задач и механизмов финансирования конкретных социальных проектов с учетом современных подходов к трактовке сущности операционной деятельности организации
		Управляет проектами на основе классических и гибких методологий.	знать: классификацию социальных проблем современного общества и социальных проектов по отраслям уметь: определять механизмы управления социальными проектами на основе классических и гибких методологий
ПКП-3	Способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации	Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации	знать: современные методы и основные этапы социального проектирования и контроля в организации уметь: применять методики обоснования решений о выборе механизмов финансирования социальных проектов в коммерческих и некоммерческих организациях
		Использует метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.	знать: современные метрики оценки результативности и эффективности социальных проектов на каждом этапе жизненного цикла компании уметь: определять оптимальные механизмы оценки эффективности проектов социального воздействия

ПКП-4	Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса	Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации.	знать: современные подходы к планированию ресурсного обеспечения социального проекта уметь: использовать российские и зарубежные источники информации для разработки концепции проектов и определения механизмом социального развития бизнеса
		Применяет современные модели развития и управления организацией	знать: направления использования современных модели развития и управления организацией при разработке социальных проектов уметь: применять современные управленческие, финансовые и информационные технологии в оценки эффективности проектов социального воздействия

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Оценка проектов социального воздействия» относится к «Модулю "Управление социальными инициативами"».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 7 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа- Аудиторные занятия	50	50
Лекции	8	8
Семинары, практические занятия	42	42
Самостоятельная работа	58	58
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы оценки социальных проектов

Понятие и признаки социального проекта: ограниченность ресурсов и времени, решение социальных проблем. Понятие социального эффекта. Эффект и воздействие: краткосрочная, среднесрочная и долгосрочная перспективы. Эффективность социальных проектов. Виды и примеры социальных проектов в зависимости от решаемых социальных проблем. Классификация социальных проектов. Инновационные и поддерживающие социальные проекты. Этапы социального проектирования. Практическая реализация социального проекта.

Взаимосвязь социальных проектов с задачами и целями государственных (муниципальных) программ в Российской Федерации и национальными проектами. Управление проектами в области социальных инноваций в Российской Федерации. Зарубежный опыт реализации социальных инновационных проектов.

ESG-повестка и ее влияние на деятельность организаций. Ключевые аспекты устойчивого развития. Концепция корпоративной социальной ответственности бизнеса. Проекты КСО в различных сферах деятельности. КСО как коммуникационный инструмент в деятельности компаний. Социальные инвестиции компании как вклад в системное преобразование городов, где расположены её предприятия. Нормативные акты, регламентирующие социальную политику компаний. Практика отбора проектов формата КСО. Спорт – коммуникационная платформа для социальных инициатив. Корпоративный спорт в реализации ESG-инициатив.

Государственно-частное партнерство в социальном секторе. Типы ключевых стейкхолдеров и их интересы. Риски реализации социальных проектов ГЧП.

Концепция «спорт для развития». Эффекты, формируемые за счёт развития социального спорта. Позитивные эффекты социального спорта. Социальная сфера. Экономика. Негативные эффекты.

Мегасобытия и особенности оценки их социально-экономических эффектов: международный и российский опыт.

Тема 2. Особенности управления социальными проектами. Инструменты финансирования

Модели финансирования социальных проектов: коммерческая, некоммерческая, гибридная. Механизмы финансирования социальных проектов: инвестиционный, кредитный, бюджетный, благотворительный (спонсорский). Государственные (муниципальные) гранты как механизм финансирования социальных проектов. Социальные сертификаты. Государственный социальный заказ.

Федеральный закон "О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере" от 13.07.2020 N 189-ФЗ. Рекомендации Минфина по реализации закона о социальном заказе. Эффекты от внедрения новаций по итогам апробации ФЗ. Для финансовых органов: прозрачный, структурированный расчет объемов обеспечения государственных и муниципальных услуг; вариативность реализации оказания услуг (организациями бюджетной сети и негосударственными организациями). Для отрасли: повышение доступности услуг и удовлетворенности их получателей; привлечение внебюджетных инвестиций в инфраструктуру социальной сферы; оценка деятельности власти методом проведения социологических опросов. Для граждан: возможность выбора исполнителя услуг; повышение качества и доступности услуг.

Проекты социального воздействия (ПСВ) как финансовый инструмент, направленный на привлечение частных инвестиций в бюджетную сферу. Ключевой принцип использования бюджетных средств – «плата за успех»: финансирование проектов ПСВ за счет средств частного инвестора, только после достижения заявленного социального эффекта выплата инвестору государством гранта. Роль ВЭБ.РФ в масштабировании и реализации проектов ПСВ.

Управление и бизнес-планирование при реализации социальных проектов в коммерческих организациях. Правовой статус социального предприятия – субъекта малого и среднего бизнеса. Порядок присвоения статуса «социальное предприятие». Кредитование социальных предприятий. Социальные инвестиции и социальная прибыль малых, средних и крупных коммерческих организаций. Особенности социальных стартапов. Возможности венчурного финансирования социальных проектов. Особенности финансирования социальных проектов индивидуальными предпринимателями.

Управление при реализации социальных проектов в некоммерческих организациях. Нормативное правовое регулирование деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО). Привлечение средств благотворительных

фондов для реализации социальных проектов. Финансирование социальных проектов за счет спонсорских средств и за счет пожертвований. Патронаж и меценатство. Механизмы фандрайзинга, краудфандинга и краудсорсинга при реализации социальных проектов некоммерческими организациями.

Тема 3. Методологическая основа и подходы к оценке эффективности социальных проектов

Методы оценки эффективности социальных проектов. Примеры международных и российских исследований.

1. Сбалансированная система показателей для социальных организаций/ проектов (social enterprise balanced scorecard — SEBC).
2. Выбор лучшего варианта в благотворительности (best available charitable option — BACO).
3. Анализ «затраты - выгоды» (cost-benefit analysis — CBA).
4. Социальный возврат инвестиций и социальные эффекты, формируемые за счет развития проектов в различных секторах экономики. Социальный возврат инвестиций (SROI). Монетарная оценка результата. Оценка уникального эффекта. Расчёт SROI. Отчётность перед заинтересованными сторонами.
5. Балльно-рейтинговые модели. Ключевые критерии оценки: инфраструктурная база; кадровое обеспечение; финансы (доходная и расходная часть); бизнес-процессы и инновации; удовлетворённость бенефициаров.
6. Экспертная оценка.
7. Теория изменений. Формирование «дерева проблем», Формирование списка стейкхолдеров (исполнители и благополучатели (бенефициары, целевые аудитории). Описание трансформационного механизма — причинно-следственной связи, которая обосновывает способ решения компонента проблемы для конкретных благополучателей. Формирование карты долгосрочных результатов (Impact map).

Оценка эффективности проектов по развитию социального спорта. Международный опыт. Проекты УЕФА, направленные на развитие массового футбола. Опыт агентства Social Value UK. Российский опыт оценки социальных проектов.

5.2. Учебно-тематический план

№ п/п	Наименование тем(разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоя тельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практическ ие занятия	
1	Теоретические основы оценки социальных проектов	35	16	2	14	19
2	Особенности управления социальными проектами. Инструменты финансирования	36	16	2	14	20
3	Методологическая основа и подходы к оценке эффективности социальных проектов	37	18	4	14	19
	Итого	108	50	8	42	58

5.3. Содержание семинаров

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Теоретические основы оценки социальных проектов	Понятие и признаки социального проекта: ограниченность ресурсов и времени, решение социальных проблем. Классификация социальных проектов. Инновационные и поддерживающие социальные проекты. Этапы социального проектирования. Практическая реализация социального проекта. Понятие социального эффекта. Эффективность социальных проектов. Виды и примеры социальных проектов в зависимости от решаемых социальных проблем в разных отраслях. Взаимосвязь социальных проектов с задачами и целями государственных (муниципальных) программ в Российской Федерации и национальными проектами. Управление проектами в области социальных инноваций в Российской Федерации. Институциональная среда государственной финансовой поддержки социальных инициатив. Формы государственной поддержки социальных предприятий. Роль нефинансовых организаций, относящихся к сектору государственных корпораций общественного сектора экономики, в финансировании социальных проектов. Проекты социального воздействия. Государственно-частное партнерство в социальном секторе. Риски реализации социальных проектов ГЧП. Социальные инновационные проекты в контексте достижения целей устойчивого развития. ESG-повестка и ее влияние на деятельность организаций. Концепция корпоративной социальной ответственности бизнеса. Проекты КСО в различных сферах деятельности. Социальные инвестиции и социальная прибыль малых, средних и крупных коммерческих организаций. Мегасобытия и особенности оценки их социально-экономических эффектов: международный и российский опыт.	Опрос, решение тестов, формирование аналитической записки социального проекта в части определения целей и задач проекта, результатов проекта и социальных эффектов
Особенности управления социальными проектами. Инструменты финансирования	Правовой статус социального предприятия – субъекта малого и среднего бизнеса. Порядок присвоения статуса «социальное предприятие». Инфраструктура поддержки социального предпринимательства в Российской Федерации. Франшизы социальных проектов в сфере	Опрос, решение тестов, дискуссия, формирование аналитической записки социального проекта в части

	социального предпринимательства. Модели финансирования социальных проектов: коммерческая, некоммерческая, гибридная. Механизмы финансирования социальных проектов: инвестиционный, кредитный, бюджетный, благотворительный (спонсорский). Федеральный закон "О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере" от 13. 07. 2020 N189-ФЗ. Рекомендации Минфина по реализации закона о социальном заказе. Эффекты от внедрения новаций по итогам апробации ФЗ. Проекты социального воздействия (ПСВ) как финансовый инструмент, направленный на привлечение частных инвестиций в бюджетную сферу. Ключевой принцип использования бюджетных средств – «плата за успех»: финансирование проектов ПСВ за счет средств частного инвестора, только после достижения заявленного социального эффекта выплата инвестору государством гранта. Роль ВЭБ. РФ в масштабировании и реализации проектов ПСВ. Этапы социального проектирования. Сбор информации, аналитика, создание аналитической записки о целях и задач социального проекта. Постановка и конкретизация решаемой социальной проблемы, обоснование актуальности. Постановка целей и задач социального проекта, обоснование концепции проекта. Описание содержания социального проекта. Описание системы управления проектом. Ресурсное обеспечение социального проекта: материальные ресурсы, человеческие ресурсы, финансовые ресурсы. Бюджет и бизнес-план социального проекта. Описание ожидаемых результатов проекта и рисков реализации. План реализации социального проекта. Практическая реализация социального проекта. Смета социального проекта. Кассовый план социального проекта. Анализ финансовых и социальных результатов реализации проекта. Управление и бизнес-планирование при реализации социальных проектов в коммерческих организациях. Финансирование социальных проектов на этапе их запуска или создания социального предприятий. Особенности социальных стартапов. Возможности венчурного финансирования социальных проектов. Особенности финансирования социальных	определения механизма финансирования
--	---	---

	проектов индивидуальными предпринимателями. Управление и бизнес-планирование при реализации социальных проектов в некоммерческих организациях. Привлечение средств благотворительных фондов для реализации социальных проектов. Финансирование социальных проектов за счет спонсорских средств и за счет пожертвований. Патронаж и меценатство. Механизмы фандрайзинга, краудфандинга и краудсорсинга при реализации социальных проектов некоммерческими организациями. Особенности финансов организаций социальной сферы, реализующих социальные проекты и относящихся к сектору государственного управления общественного сектора экономики. Формирование и использование целевого капитала некоммерческих организаций социальной сферы. Льготное налогообложение коммерческих и некоммерческих организаций, реализующих социальные проекты. Иные формы государственной финансовой поддержки социальных проектов.	
Методологическая основа и подходы к оценке эффективности социальных проектов	Методы оценки эффективности социальных проектов. Примеры международных и российских исследований. 1. Сбалансированная система показателей для социальных организаций/проектов (social enterprise balanced scorecard — SEBC). 2. Выбор лучшего варианта в благотворительности (best available charitable option — BACO). 3. Анализ «затраты-выгоды» (cost-benefit analysis — CBA). 4. Социальный возврат инвестиций и социальные эффекты, формируемые за счет развития проектов в различных секторах экономики. Социальный возврат инвестиций (SROI). Монетарная оценка результата. Оценка уникального эффекта. Расчёт SROI. Отчётность перед заинтересованными сторонами. 5. Балльно-рейтинговые модели. Ключевые критерии оценки: инфраструктурная база; кадровое обеспечение; финансы (доходная и расходная часть); бизнес-процессы и инновации; удовлетворённость бенифициаров. 6. Экспертная оценка. 7. Теория изменений. Формирование «дерева проблем», Формирование списка стейкхолдеров (исполнители и благополучатели (бенефициары, целевые аудитории). Описание трансформационного механизма — причинно-следственной связи, которая обосновывает способ	Опрос, решение тестов, дискуссия, формирование аналитической записки социального проекта в части определения механизма оценки эффективности социальных проектов

	решения компонента проблемы для конкретных благополучателей. Формирование карты долгосрочных результатов (Impact map). Оценка эффективности проектов по развитию социального спорта. Международный опыт. Проекты УЕФА, направленные на развитие массового футбола. Опыт агентства Social Value UK. Российский опыт оценки социальных проектов	
--	--	--

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Теоретические основы оценки социальных проектов	Определение необходимых материальных, информационных, финансовых, кадровых, временных и иных ресурсов, необходимых для реализации проекта. Составление сметы социального проекта с описанием механизмов его финансирования. Понятие и признаки социального проекта: ограниченность ресурсов и времени, решение социальных проблем. Виды и примеры социальных проектов в зависимости от решаемых социальных проблем в разных отраслях. Классификация социальных проектов. Инновационные и поддерживающие социальные проекты. Понятие социального эффекта. Эффективность социальных проектов. Механизмы определения целей, задач, целевой группы, количественных и качественных результатов социального воздействия.	Подготовка к опросу и тестированию по материалам лекции, поиск информации в Интернете, подготовка к работе над социальным проектом в части определения задач и целей данного проекта, целевой аудитории, социальных эффектов и т.д.
Особенности управления социальными проектами. Инструменты финансирования	Понятие социальных инноваций и социального воздействия. Классификация социальных инноваций. Особенности реализации проектов в области социального воздействия. Описание содержания социального проекта. Описание системы управления проектом. Бюджет и бизнес-план социального проекта. Правовые аспекты социального предпринимательства в России. Финансирование проектов в области социальных инноваций в Российской Федерации. Нормативное правовое регулирование деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО). Финансирование основной и приносящей доход деятельности СОНКО, целевое финансирование и целевые поступления. Самофинансирование и привлечение заемного финансирования социальных проектов СОНКО.	Подготовка к опросу и тестированию по материалам лекции, подготовка к дискуссии, поиск информации в Интернете, дискуссии по вопросам региональных и отраслевых форм государственной финансовой поддержки социальных проектов (обзор региональной практики на примере субъекта Российской Федерации), подготовка к работе над социальным

		проектом (обзор региональной практики на примере субъекта Российской Федерации) в части определения этапов проведения, системы управления и механизмов финансирования данного проекта.
Методологическая основа и подходы к оценке эффективности социальных проектов	Методы оценки эффективности социальных проектов Сбалансированная система показателей для социальных организаций/ проектов Выбор лучшего варианта в благотворительности Анализ «затраты-выгоды» Социальный возврат инвестиций и социальные эффекты, формируемые за счет развития проектов в различных секторах экономики. Балльно-рейтинговые модели. Экспертная оценка. Теория изменений.	Подготовка к опросу и тестированию по материалам лекции, подготовка к дискуссии, поиск информации в Интернете, подготовка к работе над социальным проектом в части определения механизмов оценки эффективности социального проекта, поиск примеров международных и российских исследований, доработка документации по проекту, подготовка к работе над социальным проектом в части определения механизма оценки эффективности, оформление презентационных материалов и подготовка к защите проектов

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Текущий контроль по дисциплине проводится в форме контрольной работы – презентации социального проекта. Отчетной документацией являются как сами презентационные материалы, так и документы, содержащие описание социального проекта.

Отправной точкой выполнения контрольной работы является определение социальной проблемы, которая будет решаться в рамках реализации социального проекта. Конкретную социальную проблему обучающиеся определяют самостоятельно.

Формирование документации социального проекта проводится поэтапно.

Этап 1. Определение целевой аудитории социального проекта, стейкхолдеров и их ожиданий; обоснование цели и задач проекта в разрезе аспектов устойчивого развития.

Этап 2. Определение организации, которая будет заниматься реализацией социального проекта, её организационно-правовой формы, целей и критериев эффективности проекта.

Этап 3. Определение необходимых материальных, информационных, финансовых, кадровых, временных и иных ресурсов, необходимых для реализации проекта. Составление сметы социального проекта с описанием механизмов его финансирования.

Этап 4. Определение механизмов государственной финансовой поддержки социального проекта.

Этап 5. Презентация-защита социального проекта.

Дополнительная информация

Требования к выполнению контрольной работы: [if !vml] четкость и последовательность изложения материала (решения) в соответствии с составленным планом; наличие обобщений и выводов, сделанных на основе изучения информационных источников по данной теме; предоставление в полном объеме решений имеющихся в задании практических задач; использование

современных способов поиска, обработки и анализа информации; самостоятельность выполнения.

Объем контрольной работы, составляет не более 6 страниц, не включая таблиц, графиков и т.п. Оценка контрольных работ студентов проводится в процессе текущего контроля успеваемости студентов.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. *Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.*

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

ПКП-2 Способность оценивать и организовывать операционную деятельность компаний с использованием процессного и проектного подходов

1) Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: современные подходы к содержанию, целям и задачам исследования процессной и проектной деятельности

Уметь: проводить исследования, направленные на определение целей, задач и механизмов финансирования конкретных социальных проектов с учетом современных подходов к трактовке сущности операционной деятельности организации

Типовые контрольные задания

Задание 1. Сформулируйте понятие и роль социальных проектов в современных социально-экономических условиях развития РФ.

Задание 2. Укажите инструменты и методы, которыми можно воспользоваться при организации процессов социального воздействия на различных целевых групп в современных компаниях

Задание 3. Определите цели, задач и результатов конкретных социальных проектов в следующих направлениях: деятельность по организации детского отдыха, деятельность по оказанию услуг в сфере дополнительного образования, деятельность в сфере туризма, деятельность по оказанию социально-медицинских услуг

2) Управляет проектами на основе классических и гибких методологий.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: классификацию социальных проблем современного общества и социальных проектов по отраслям

Уметь: определять механизмы управления социальными проектами на основе классических и гибких методологий

Типовые контрольные задания

Задание 1. Приведите классификацию социальных проблем современного общества по отраслям. Сравните социальные проблемы России и стран ШОС

Задание 2. Для 5 целей устойчивого развития приведите не менее 2 примеров социальных проектов, сформулируйте их цели, возможную целевую аудиторию и методы реализации

Задание 3. Проанализируйте примеры использования компаниями России классических и гибких методологий для реализации социальных проектов в сфере качественного образования, развития сельского хозяйства, сохранения экологии.

ПКП-3 Способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации

1) Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: современные методы и основные этапы социального проектирования и контроля в организации

Уметь: применять методики обоснования решений о выборе механизмов финансирования социальных проектов в коммерческих и некоммерческих организациях

Типовые контрольные задания

Задание 1. Проанализируйте документы стратегического планирования Российской Федерации на федеральном уровне, сформулируйте социальные проблемы, которые могли бы быть решены с помощью социальных проектов, определите этапы социального проектирования

Задание 2. Проанализируйте региональную практику финансирования социальных проектов (на примере одного субъекта Российской Федерации). Определите, какие социальные проблемы решаются с помощью реализации социальных проектов в первую очередь.

2) Использует метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: современные метрики оценки результативности и эффективности социальных проектов на каждом этапе жизненного цикла компании

Уметь: определять оптимальные механизмы оценки эффективности проектов социального воздействия

Типовые контрольные задания

Задание № 1. Приведите примеры методик обоснования решений о выборе механизмов финансирования социальных проектов на каждом этапе жизненного цикла компании

Задание № 2. Определите количественные и качественные показатели эффективности реализации социальных проектов при решении различных социальных проблем.

ПКП-4 Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса

1) Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: современные подходы к планированию ресурсного обеспечения социального проекта

Уметь: использовать российские и зарубежные источники информации для разработки концепции проектов и определения механизмом социального развития бизнеса

Типовые контрольные задания

Задание 1. Проведите анализ существующих механизмов финансирования социальных проектов, реализуемых организациями малого и среднего бизнеса

Задание 2. Определите как указанные механизмы могут повлиять на финансовую устойчивость организации и эффективность планирования ресурсного обеспечения социального проекта

2) Применяет современные модели развития и управления организацией

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: направления использования современные модели развития и управления организацией при разработке социальных проектов

Уметь: применять современные управленческие, финансовые и информационные технологии в оценки эффективности проектов социального воздействия

Типовые контрольные задания

Задание 1. Проанализируйте методы оценки эффективности социальных проектов, возможности их использования при внедрении современных моделей развития и управления организацией

Задание 2. Выберите проект социального воздействия в сфере спорта. Определите необходимые материальные, информационные, финансовые, кадровые, временные и иные ресурсы, необходимые для реализации проекта. Составление сметы социального проекта с описанием механизмов его финансирования.

Примеры практико-ориентированных заданий

1. Для 5 целей устойчивого развития приведите не менее 2 примеров социальных проектов, сформулируйте их цели и определите возможную целевую аудиторию.

2. Проанализируйте документы стратегического планирования Российской Федерации на федеральном уровне, сформулируйте социальные проблемы, которые могли бы быть решены с помощью социальных проектов, определите механизмы их финансирования.

3. Ознакомьтесь с данными по развитию объекта Олимпийского наследия курорта Роза Хутор, значимыми для оценки социально-экономических эффектов. Посчитайте общую сумму уплаченных налогов в региональный и государственный бюджет. Проанализируйте значение приведенных факторов; какие из них можно отнести к эффектам спортивного мегасобытия, влияющих, в первую очередь, на социальную сферу, какие – на экономику региона и государства в целом. Какие данные еще необходимы для расчета SROI ?

о Налоги, уплаченные за N год

о Создание новых рабочих мест. Сегодня в организации трудоустроено более 1800 человек, со средней зарплатой более 100 000 рублей в месяц, что выше среднемесячной заработной платы в городе Сочи.

о Активное развитие курорта «Роза Хутор» и других инфраструктурных объектов, становится весомой причиной привлекательности города Сочи и Краснодарского края в качестве места постоянного проживания и работы.

о Увеличение туристического потока. Если в первые годы после введения в эксплуатацию объекта и после проведения Олимпийских игр «Роза Хутор» посещало около 300 тысяч человек, то сегодня курорт принимает ежегодно 1,8 млн туристов.

4. Выберите кейс компании, реализующей программы КСО , основной платформой для социальных проектов которых являются спорт или экология.

Проанализируйте по следующим аспектам:

- Определите основных стейкхолдеров проекта, их цели задачи
- Рассмотрите документы компании, регламентирующие социальную политику и ESG (ознакомиться и конспектировать ключевые позиции), а также проанализируйте требования к форматам при отборе социальных и благотворительных проектов в рамках ESG-повестки. Какие направления преобладают?
- Определите какие ценности транслируются в проекте, проанализируйте месседжи и как они перекликаются, с задачами компании.

5. Вы оцениваете эффективность социального проекта, подразумевающего проведение летнего спортивного лагеря для детей из малообеспеченных детей со следующими характеристиками:

Параметр	Значение	Монетарная оценка, руб.
Стейкхолдеры:		
Участники проекта (дети)	20	-
Родители	25	-
Местная администрация	-	-

Государство	-	-
Спонсоры	-	-
Эффекты:		
Социализация (новые друзья)		500 000
Навыки командной работы		300 000
Улучшение результатов в образовании		2 000 000
Улучшение самочувствия		1 500 000
Улучшение общего восприятия внешнего мира		4 000 000
Экономический эффект проекта		700 000
Снижение преступности		1 800 000
Атрибуция (вклад других организаций)	25%	
Социальная ставка дисконтирования	20%	
Период реализации проекта, лет	3	
Ставка инфляции (ежегодное увеличение затрат по проекту)	8%	
Затраты по проекту		
Заработная плата тренеров (ФОТ, включая налоги)		2 200 000
Заработная плата административного персонала (ФОТ, включая налоги)		500 000
Покупка спортивного инвентаря		950 000
Аренда спортивной площадки		1 100 000
Медицинские расходы		150 000
Транспортные расходы		200 000
Медиа (соц сети, фото, видео, СМИ)		300 000
Проживание тренеров и участников		800 000
Организация итогового соревнования		250 000

1. Распределите заявленные эффекты по стейкхолдерам (какие эффекты имеют отношение к конкретной группе стейкхолдеров?)
2. Какими способами можно получить монетарную оценку заявленных эффектов?
3. Предложите показатели, с помощью которых может быть измерен каждый из заявленных эффектов.

4. Какими статьями можно дополнить затраты по проекту?
5. Предложите возможные негативные эффекты, которые может сформировать данный проект и предложите подход к их монетарной оценке
6. Каким образом можно обосновать ставку атрибуции?
7. Рассчитайте SROI по проекту (с учетом дисконтирования)
8. Проведите анализ чувствительности проекта и интерпретируйте полученные результаты

6. Проект социального воздействия – это комплекс мероприятий, направленных на достижение измеримого социального эффекта в жизни конкретных людей-участников проекта. Например, мероприятия по повышению успеваемости школьников на определенной территории или вовлечение людей в диспансеризацию, содействие в получении мер социальной поддержки.

«Видимые возможности» – проект социального воздействия, реализуемый на территории Кемеровской области.

У каждого участника проекта есть возможность пройти путь от профориентации до самостоятельного трудоустройства или получения занятости. Организаторы уверены, что слепые и слабовидящие люди могут быть полноценными сотрудниками, приносящими ценность работодателям, несмотря на физические ограничения.

Цель проекта – повысить качество жизни участников за счет их профессиональной реализации. Организаторы также готовы помочь родственникам незрячих участников научиться получать финансовую поддержку и занятость.

Соискателям (людям с инвалидностью по зрению), а также их родным организаторы проекта предлагают стать участниками программы по обучению, а также сопровождение по трудоустройству и занятости.

Для компаний, имеющих квотируемые рабочие места, проект предлагает:

- подбор сотрудника с инвалидностью по зрению в штат исходя из потребностей компании;
- подбор альтернативного рабочего места в НКО и сотрудников, которые могут быть трудоустроены на данной позиции.

Определите социальный эффект данного проекта, а также основных стейкхолдеров и социальных бенефициаров, преимущества участия в нем, ознакомившись с информацией об инициативе <https://sibvv.ru/>

Примерные вопросы для подготовки к зачету

1. Классификация социальных проектов
2. Понятие социального эффекта
3. Взаимосвязь социальных проектов с задачами и целями государственных (муниципальных) программ в Российской Федерации и национальными проектами
4. Формы государственной поддержки социальных предприятий
5. Роль нефинансовых организаций, относящихся к сектору государственных корпораций общественного сектора экономики, в финансировании социальных проектов
6. ESG-повестка и ее влияние на деятельность организаций
7. Концепция корпоративной социальной ответственности бизнеса
8. Мегасобытия и особенности оценки их социально-экономических эффектов: международный и российский опыт
9. Модели финансирования социальных проектов: коммерческая, некоммерческая, гибридная
10. Механизмы финансирования социальных проектов: инвестиционный, кредитный, бюджетный, благотворительный (спонсорский)
11. Федеральный закон "О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере" от 13.07.2020 N189-ФЗ. Рекомендации Минфина по реализации закона о социальном заказе
12. Эффекты от внедрения новаций по итогам апробации ФЗ о государственном социальном заказе

13. Проекты социального воздействия (ПСВ) как финансовый инструмент, направленный на привлечение частных инвестиций в бюджетную сферу
14. Этапы социального проектирования
15. Управление и бизнес-планирование при реализации социальных проектов в коммерческих организациях
- 16.. Методы оценки эффективности социальных проектов. Примеры международных и российских исследований.
17. Сбалансированная система показателей для социальных организаций/ проектов (social enterprise balanced scorecard — SEBC).
18. Выбор лучшего варианта в благотворительности (best available charitable option — BACO).
19. Анализ «затраты - выгоды» (cost-benefit analysis — CBA)
20. Социальный возврат инвестиций (SROI). Монетарная оценка результата. Оценка уникального эффекта
21. Балльно-рейтинговые модели: ключевые критерии оценки
22. Метод экспертной оценки
23. Теория изменений. Формирование «дерева проблем», списка стейкхолдеров и карты долгосрочных результатов (Impact map)

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020);
2. Гражданский кодекс Российской Федерации;
3. Налоговый кодекс Российской Федерации;
4. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»;
5. Федеральный закон от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»;
6. Федеральный Закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
7. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;
8. Федеральный закон от 26.07.2019 № 245-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» в части закрепления понятий «социальное предпринимательство», «социальное предприятие»;
9. Федеральный закон от 13.07.2020 № 189-ФЗ «О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере»
10. Приказ Минэкономразвития России от 29.11.2019 № 773 «Об утверждении Порядка признания субъекта малого или среднего предпринимательства социальным предприятием и Порядка формирования перечня субъектов малого и среднего предпринимательства, имеющих статус социального предприятия».

Основная литература:

1. Беляева, И.Ю. Корпоративная социальная ответственность. : Учебник / И.Ю. Беляева, М.А. Эскиндаров, Х.П. Харчилава [и др.]; под. ред. И.Ю. Беляева, М.А. Эскиндаров Электрон. дан. Москва : КноРус, 2024 316 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/951428> ISBN 978-5-406-12372-0. [БИК ID: RU\bookru\bibl\951428]
2. Ишина, Ирина Валериевна Финансы некоммерческих организаций : учебник и практикум для вузов / И. В. Ишина [и др.] ; под редакцией И. В. Ишиной. 4-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 348 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/560149> (дата обращения: 01.09.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/560149> ISBN 978-5-534-16522-7 : 1719.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f560149]
3. Солнцев, И. В. Менеджмент и маркетинг в спорте [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Солнцев И. В.,Джендубаева С. А.,Жданкин С. Н.,Солнцева И. В. Москва : Прометей, 2024 546 с. Книга из коллекции Прометей - Экономика и менеджмент <https://e.lanbook.com/book/445955> ISBN 978-5-00172-663-0. [БИК ID: RU-LAN-BOOK-445955]

Дополнительная литература:

1. Кабакова, Н. В. Социальное взаимодействие в отрасли [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Кабакова Н. В.,Козлов А. А. Омск : СибАДИ, 2022 128 с. Книга из коллекции СибАДИ - Социально-гуманитарные науки <https://e.lanbook.com/book/300431>. [БИК ID: RU-LAN-BOOK-300431]
2. Аверин, А.В. Основы бизнеса в социальной сфере : Учебное пособие / А.В. Аверин, Е.А. Алямкина, Т.В. Барт [и др.]; под. ред. А.В. Аверин, Т.В. Барт Электрон. дан. Москва : КноРус, 2023 244 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/947641> ISBN 978-5-406-11000-3. [БИК ID: RU\bookru\bibl\947641]

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)

2. www.minfin.ru - Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации
3. •Справочная правовая система «ГАРАНТ» <https://www.garant.ru/>
4. •Справочная правовая система «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru/>
5. www.economy.gov.ru - Официальный сайт министерства экономического развития Российской Федерации
6. <http://www.amr.ru> – Ассоциация менеджеров России
7. <http://www.gazprom.ru/investors/>.
8. <http://www.undp.ru> – сайт Программы развития ООН (ПРООН), Российская Федерация.
9. <http://www.unrussia.ru> – сайт ООН в Российской Федерации
10. <http://www.green-economies-eap.org/> – Программа «Экологизация экономики в странах Восточного партнерства ЕС» (EaP GREEN)
11. <https://longreads.expertnw.com/sberbank-esg-club> – ESG — Клуб первых.
12. www.un.org – сайт Организации Объединенных Наций.
13. Торгово-промышленная палата РФ - <http://www.tpprf.ru>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины содержатся в приказе Финуниверситета от 11.05.2021 № 1040/о «Об утверждении Методических рекомендаций по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете», распоряжении Финуниверситета от 25.02.2015 № 0160 «О Методических рекомендациях по реализации интерактивной формы обучения», материалах, размещенных на официальном сайте Финансового университета, и дополнительных материалах преподавателя.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Kaspersky
2. Astra Linux

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
4. Консультант+
5. Информационно-образовательный портал Финансового университета. - <http://portal.ufrf.ru>.
6. eLIBRARY.RU
7. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
8. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
9. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации:

1. не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. **Учебная аудитория** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)

2. Библиотека, читальный зал

3. **Компьютерный класс** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенный оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), персональные компьютеры, набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)

4. **Помещение для самостоятельной работы** обучающихся оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.